



## 2025年ゴルフ場企業決算



# コスト増等による収益力低下から 持続可能性を模索

## 天候不順やコスト高に対し、「価値向上」「DX化」 「サステナビリティ」へと舵を切る

本誌では例年、有価証券報告書を提出したゴルフ場企業の業績を集計しており、決算内容から企業業績を見ていきたい。

今回は本決算で2024年11月期から25年9月決算期までの68社を集計した。

24年から25年にかけての業績が反映された決算内容だが、前期より天候不順の影響で入場者数が伸び悩み、プレー単価や飲食費増で売上高増加は見られなかったものの、コストの増加で収益が低下する企業が多くなり、収益力アップのために一部ゴルフ場で年会費を値上げ改定したり、価値向上やDX化、環境貢献など持続可能性を模索する転換期に入っている。

その実態は赤字企業が増えるなど企業間や地域間格差がさらに広がっている。

**68社で売上高1・7%増収、68%が赤字も利益さらに低下**

集計した68社（前年は70社）の決算を期末毎に3つのグルー

プに分けると、主に24年の業績を反映した第1グループの2024年11月と12月期の25社（27社）では利用者数が2・5%減（前期0・2%増）、売上高1・5%増（3・7%増）と若干低下した。前期と比べて利用者数が6社（11社）で増加、減少は19社（15社）と減少が多くなった。売上高は増加が17社（21社）、減少が7社（6社）と増加が優勢だが減少も増えた。

営業損益合計は6億83百万円の損失となり、前期の2億68百万円の損失より損失額が拡大した。前期と比べると増加10社（9社）に対して、減少が15社（18社）で、営業収益で赤字となったのは13社（13社）を数え赤字比率が52・0%（48・1%）と若干増加した。経常損益では1・4%の増加（14・9%減）で、増加12社（12社）に対して減少13社（15社）、赤字は7社（7社）で赤字率は28・0%（25・9%）とほぼ横ばいだった。

最終損益は合計が68・9%増（7・6%減）と一転大幅増益

24～25年ゴルフ場企業経営成績 通期 営業数字に見る経営状況 (平均値、ホール数平均=28.2H)

	従業員数	平均従業員数	年間平均給料(円)	利用者数	売上高	H数	営業利益(損失)	経常利益(損失)	純利益(損失)	食堂(売店)収入	コース維持費	水道光熱費	現金・預金(期末残高)	純資産額	総資産額
2024年11月、12月	件数 25 合計 1,229	25 2,410	25 93,821,618	25 1,320,263	25 21,561,600	25 711	25 -693,152	25 1,218,599	25 667,940	15 2,280,913	16 1,786,253	21 563,548	25 10,704,853	25 34,291,215	25 88,778,606
率	-0.4%	-3.2%	5.1%	-2.5%	1.5%		2.7%	1.4%	68.9%	35.9%	1.5%	3.1%	1.3%	-0.3%	-0.4%
前期比増加	10	6	18	6	17		10	12	13	7	9	13	11	19	10
前期比減少	11	17	7	19	7		15	13	12	8	6	8	14	6	15
1従業員当り			76,340	1,074	17,544	赤字	13	7	5						
利用者数/売上高			16,331	赤字率	28.0%	20.0%									
35コース・平均	37	73	2,843,079	40,008	653,382	20	-19,519	34,817	19,084	65,189	51,036	16,101	305,853	979,749	2,536,532
1社平均	49.2	96.4	3,752,865	52,811	862,464	28.4	-27,326	48,744	26,718	152,061	111,641	26,836	428,194	1,371,649	3,551,144
2025年	件数 36 合計 1,375	36 2,505	29 110,639,010	37 1,883,171	37 23,987,474	37 954	37 -970,426	37 488,845	37 617,964	19 2,009,629	21 2,643,226	14 357,993	37 13,952,015	37 101,071,130	36 141,432,231
1月～4月	率	0.0%	1.1%	1.6%	2.2%		-141.5%	-131.1%	101.6%	16.2%	-1.1%	-2.9%	7.6%	0.5%	-2.5%
前期比増加	12	12	19	11	20		8	12	13	11	11	11	18	18	18
前期比減少	13	14	10	26	16		29	25	24	8	10	4	19	19	19
1従業員当り			80,465	752	9,576	赤字	23	13	16						
利用者数/売上高			12,738	赤字率	62.2%	43.2%									
43コース・平均	32	58	2,573,000	43,795	557,848	22	-22,568	11,368	14,357	46,736	61,470	8,325	324,465	2,350,491	3,289,122
1社平均	38.2	69.6	3,815,138	50,897	648,310	25.8	-26,228	13,212	16,886	105,770	125,868	25,570	377,081	2,731,652	3,928,673
2025年9月	件数 6 合計 220	6 618	6 24,928,759	6 554,095	6 5,750,145	6 252	6 -34,462	6 64,218	6 18,711	5 906,865	1 150,847	4 164,683	6 1,407,098	6 17,113,703	6 25,227,754
率	-6.2%	-2.3%	0.7%	-2.0%	-0.5%		-320.9%	-71.4%	-207.8%	0.1%	10.8%	-15.7%	-6.5%	0.4%	0.4%
前期比増加	1	2	4	1	3		2	2	1	4	1	4	1	5	3
前期比減少	4	4	2	5	3		4	4	5	1	0	1	5	1	3
1従業員当り			113,313	897	9,304	赤字	2	1	1						
利用者数/売上高			10,378	赤字率	16.7%	16.7%									
11コース・平均	20	56	2,266,251	50,372	522,740	23	-3,133	5,838	1,701	82,442	13,713	14,971	127,918	1,555,791	2,293,432
1社平均	36.7	103.0	4,154,793	92,349	958,358	42.0	-5,744	10,703	3,119	181,373	150,847	41,171	234,516	2,852,284	4,204,626
合計	件数 67 合計 2,824	67 5,533	60 229,389,367	68 3,757,529	68 51,299,219	68 1,917	68 -1,668,040	68 1,771,662	68 1,304,015	39 5,197,407	38 4,580,336	41 1,086,214	68 26,063,966	68 152,476,048	67 255,438,591
率	-0.5%	-1.8%	2.7%	-0.2%	1.7%		-104.3%	-140.0%	62.3%	21.7%	0.3%	-1.4%	4.1%	0.2%	-1.4%
前期比増加	23	20	41	18	40		20	26	27	22	21	28	30	42	31
前期比減少	28	35	19	50	26		48	42	41	17	16	13	38	26	37
1従業員当り			81,229	679	9,272	赤字	38	21	22						
利用者数/売上高(円)			13,652	赤字率	55.9%	30.9%	32.4%								
1社平均	42.1	82.6	3,823,156	55,258	754,400	28.2	-24,824	26,054	19,177	133,266.8	120,535	26,493.0	383,294	2,242,295	3,812,516
中央値	35.0	35.0	3,880,730	42,898	521,498	18.0	-9,373	13,598	8,482	90,883.0	90,653	21,829.0	198,773	1,338,428	2,677,241
1コース平均	31.7	62.9	4,212.9	57,639	42,219	15.5	-18,967	19,906	14,652	112,987	88,083	23,613	292,854	1,713,214	2,870,097
18H換算			52.0		35,282	18.0	-15,850	16,635	12,244				243,588	1,431,700	2,398,484

有価証券報告書より本紙にて集計の参考値。年間平均給料以外の売上高等の単位は千円

となり、増加13社（9社）に対して減少12社（18社）、赤字は5社（7社）で赤字率は20・0%（25・9%）と一部で改善も見られた。

## ゴルフ人口減少や異常気象リスクが増大

第Iグループの通期決算では、団塊世代の高齢化に伴うゴルフ人口減少という構造的課題の直面や2024年1月の能登半島地震など酷暑、集中豪雨、台風、積雪といった異常気象による営業停止リスクが増大しているとの指摘があった。対策として、「高品質なコース管理による差別化」、「客単価の適正化」、「人的資本への投資」を通じた持続可能な経営基盤の構築が急がれている。

また第Iグループの25年5月から6月に迎えた次の半期では利用者数は0・2%増と若干改善し、売上高、収益はほぼ通期と同じ傾向となっている。

第IIグループの2025年1月～4月に決算期を迎えた37社では利用者数が4・4%減（1・6%増）、売上高2・2%増（4・7%増）で2期続き利用者数がマイナスとなった。前期と比べて利用者数が11社（9社）で増加、減少は26社（28社）と減少が目立った。売上高は増加が20社（22社）、減少が16社（13社）と増加が多かった。

営業損益合計は9億70百万円の営業損失となり、前期の1億9百万円の営業損失と比べて多くなった。増加8社（16社）、減少29社（20社）で、赤字は23社（8社）、赤字比率は前期の21・6%から62・2%に拡大した。赤字比率は経常損益35・1%（10・8%）、最終損益43・2%（18・9%）でも悪化した。

第IIグループでは、コスト高騰が顕著になる中、明確なブランド構築とESG対応に取り組み、「DX・デジタル化による生産性向上」、「SDGs・環境負荷低減」、「人的資本への投資と働き方改革」が経営の柱に据えられた。単なる価格競争に埋没しないよう、独自のブランド

価値、「オンラインワン」を追求する戦略が目立った。

第IIグループの25年7月から9月に迎えた次の半期では利用者数が3・2%減となった。夏季の猛暑、ゲリラ豪雨、台風によるクローズが利用者数に直接的な打撃を与えた。このため酷暑対策としてのグリーンファン（送風機）導入やカート路整備など、将来的な競争力維持のための設備投資が不可欠となっている。

第IIIグループの2025年9月に決算期を迎えた6社では利用者数が2・0%減（0・1%増）、売上高は0・5%減（1・1%減）と低下気味。前期と比べて利用者数が1社（3社）で増加、減少は5社（3社）となり、売上高では増加3社（4社）、減少3社（2社）となった。営業損益は320・9%減少（44・8%減少）し、前期比増加が2社（3社）、減少が4社（3社）で、赤字比率は33・3%（33・3%）と変更なし。経常損益の赤字比率も16・7%で変更なく、

最終損益での赤字は1社（0）で赤字率16・7%となった。

## ジュニア・女性・インバウンド層の開拓を共通の課題と認識

第IIIグループでは、ゴルフ人口の減少や価格競争に加え、原材料費・人件費の増大が収益を圧迫する厳しい経営環境が継続していると意識された。

全体的な対策としては、従来のサービス維持に加え、ジュニア・女性・インバウンド層の開拓を共通の課題と認識。DXによる効率化や、EV充電器の設置といったサステナビリティへの投資を通じ、持続可能な経営基盤の構築も模索されている。

第IIIグループの25年3月に迎えた上半期では経済の悪影響と天候不順から業績が一極化し、対策も従来からの脱却でセルフ化や自動精算機の導入を図るところと、SNSを活用した集客や、女性層をターゲットとしたイベント開催など、顧客基盤の多様化が見られた。こうして徹

底したコスト管理と集客策で増収を確保する企業と、経費増により営業損失を計上する企業の二極化が顕著となっている。

**前年度比利用者数0・2%減も売上高は1・7%増**

これら3つのグループを合わせた68社の利用者数は前年度比0・2%減(2・1%減、前々期1・5%増)、売上高は1・7%増(3・6%増、4・6%増)で、利用者数は2期連続マイナースとなったが売上高は続伸となった。前期と比べて利用者数が18社(23社、43社)で増加、減少は50社(46社、26社)と減少した企業が大勢を占めた。売上高は増加40社(47社、56社)、減少26社(21社、13社)で増加組が多い。

利用者数は1社平均5万5258人(5万4751人、5万6304人)で中央値4万2898人(4万1887人、4万3168人)、18H換算は3万5282人(3万4684人、3万5668人)とそれぞれ若

24~25年ゴルフ場企業経営成績 半期

半期末月	利用者数	売上高	経常利益(損失)	純利益(損失)
2025年5月、6月	25	26	26	26
	643,041	10,774,154	545,678	250,426
率	0.2%	4.5%	29.0%	25.4%
前期比増加	11	21	10	15
前期比減少	14	6	17	12
赤字			10	10
赤字比率			38.5%	38.5%
1コース平均	18,373	307,833	15,591	7,155
1社平均	25,722	414,391	20,988	9,632
2025年7月~9月	37	37	37	37
	953,655	12,159,617	-3,115	239,971
率	-3.2%	0.3%	—	10.3%
前期比増加	11	19	7	10
前期比減少	26	15	28	25
赤字			20	21
赤字比率			54.1%	56.8%
1コース平均	22,178	282,782	-72	5,581
1社平均	25,774	328,638	-84	6,486
2025年3月	6	6	6	6
	271,166	2,783,418	80,306	76,568
率	0.4%	1.3%	-43.8%	-67.0%
前期比増加	3	4	2	3
前期比減少	3	2	4	3
赤字			0	2
赤字比率			0.00%	33.33%
1コース平均	24,651	253,038	7,301	6,961
1社平均	45,194	463,903	13,384	12,761
合計	68	69	69	69
	1,867,862	25,717,189	622,869	566,965
率	-2.3%	1.3%	-18.9%	-26.5%
前期比増加	26	36	31	33
前期比減少	42	31	37	35
赤字			34	32
赤字比率			50.00%	47.06%
1社平均	26,926	377,923	9,940	5,113
中央値	20,903	251,770	685	1,695
1コース平均	21,046	292,031	7,681	3,951
18H換算	17,192	241,303	6,346	3,264

干増加したが、前々期までは回復していない。

減少48社(41社、39社)と依然マイナスが多い。経常損益も1

今回の最終損益の赤字率は32

売上高は1社平均が7億54万円(7億81百万円、7億11百万円)で中央値は5億21百万円(4億95百万円、4億54百万円)、1コース平均5億76百万円(5億70百万円、5億59百万円)、18H換算4億82百万円(4億59百万円、4億51百万円)とそれぞれ若干の増加となった。

営業損益は損失額が16億88百万円の損失で、前期の2億65百万円より大幅な減益となった。増加20社(28社、31社)に対し、

40・0%減(45・3%減、1・0%減)で増加26社(27社、24社)に対し、減少42社(41社、46社)と減少気味だ。

もつとも最終損益は13億04百万円の利益で、前期(23~24年)比で62・3%の増収となり、前期の48・9%減(7・8%減)から一転して大幅プラスとなった。増加27社(28社、23社)に対して減少が41社(41社、47社)と前年同様だが、好調企業が牽引した形で、格差が広まっている。

・4%(20・0%、12・9%)で3分の2の67・6%(80・0%、87・1%)が黒字となった。利用者減や営業損益減が目立ったが、最終損益は整えており、赤字率5割以上が当たり前のようだった10数年以上前ほどには悪化していない。

**食堂の収入は連続増加。年間平均給料は2・7%増**

では、今回集計した決算で主な細目を見ていきたい。

「食堂（売店）収入」は委託から直営に切り替えた企業もあり、収入が21・7%の増加（12・3%増、8・2%増）で3期連続増加。増加は22社（37社、34社）、減少は17社（4社、3社）となり、減少も少し増えてきた。

一方、経費関係で見ると、従業員数は0・5%減（1・0%減、2・9%増）と減少が続ぎ、正社員からの移行もあり増えていた平均従業員数は1・8%減（0・6%増、1・5%増）となった。「年間平均給料」は2・7%増（1・8%増、3・9%増）と連続増加だが、伸び悩んだ模様。ただし、中央値は388万円（373万円）、率にして4%上がってきた。25社集計の第1グループは年間平均給料が5・1%上昇したように、平均給与が上がる時期は決算によって少し変わっている。

減少（2・7%減、26・9%増）し、増加28社（20社、38社）減少13社（20社、3社）となった。前々期に大幅増加したが、少し落ち着いてきた感じだ。

## 1 来場者当たり1万3652円の売上も営業損益はマイナス

ゴルフ場決算は、売上高に来場者からのプレー料金や飲食、用品購入、それに年会費を含めるところもあるので一律ではないが、今回集計の24、25年期のゴルフ場企業では1来場者当たり売上高は1万3652円となり、前期の1万3245円より3・1%アップしたが、営業損益では1人当たり449円の損失で、前期の216円の損失より拡大した。経常損益で471円（76円）、純損益で347円（156円）のプラスと改善しているが、営業経費の増大を売上高で吸収できていない形だ。世界有数のゴルフ場運営企業となった㈱平和は遊戯機事業も多く単一事業ではないため集計

していないが、25年3月期（P/GM分のみ）のゴルフ事業売上高は1003億67百万円で営業利益は184億50百万円、営業利益率は18・4%、顧客単価は9765円で1人当たり来場者11円の利益。収益向上施策も強化し、またアコディフ・ゴルフが加わったことで利益率は向上する流れにある。

こうした中で特定企業の具体的な戦略と施策を紹介したい。株主会員制の相模原GC（神奈川県）経営企業では、高付加価値化と財務健全性の両立を目指し、来場者数が横ばいである一方、利用料金の改定を実施し、客単価を上昇。25年からの年会費値上げも増収に貢献した。また運転資金や設備投資を自己資金で賄うことを基本方針とし、余剰資金を有価証券等で運用するなど、強固な財務基盤を維持している。

オークモントGC（奈良県）経営企業ではリゾートトラストグループの「唯一無二」のブランド構築をコンセプトに掲げ、

DX、デジタル化を通じた業務効率化とともに追求。猛暑対策としてのクーラーカート導入など、設備投資を継続的に進め、

### ゴルフ場の損益推移

ゴルフ場の損益動向			
売上高	増収	前年並み	減収
2022年度	58.6	27.2	14.2
2023年度	48.6	29.7	21.6
2024年度	39.8	34.1	26.1

損益動向	増益	減益	赤字
2022年度	44.0	35.1	20.1
2023年度	41.5	35.6	21.8
2024年度	38.1	35.7	24.7

帝国データバンク発表（24年度は10月時点データ）。数値は%

ゴルフ場企業の損益推移				
売上高	企業数	増収	前年並み	減収
2022年度	69	58.6	27.2	14.2
2023年度	73	48.6	29.7	21.6
2024年度	68	39.8	34.1	26.1
2025年度	8	37.5	8.0	25.0
損益動向		増益	減益	赤字
2022年度	72	25.0	59.7	15.3
2023年度	71	35.2	43.7	21.1
2024年度	68	39.7	30.9	29.4
2025年度	8	25.0	0.0	75.0

前年並みは-3%~3%内を集計。数値は%

24～25年ゴルフ場企業 有価証券報告書より 通期①

No.	所在地	C数	H数	従業員数	平均従業員数	年間平均給料	前期比	入場者数	前期比	純資産	資産合計	食堂(売店)収入	前期比	コア維持費	前期比	水道光熱費	前期比	期末	
1	兵庫	1	27	14	37	4,688,000	8.0%	59,842	-5.3%	1,575,724	3,196,432	85,370	-1.5%	151,445	1.2%	22,572	-2.0%	2024年11月	
2	兵庫	1	18	34	69	3,704,142	-3.4%	22,688	-2.5%	1,606,004	1,826,511	85,370	-1.5%	151,445	1.2%	20,995	-0.7%	2024年12月	
3	東京	1	18	91	124	2,831,634	2.1%	23,246	-1.3%	1,408,427	2,852,940	150,977	-6.0%	108,073	-6.0%	38,142	9.6%	2024年12月	
4	神奈川県	1	36	75	103.3	211	7.7%	63,747	-0.5%	1,131,995	12,184,608	226,312	4.2%	198,073	3.1%	56,076	-12.8%	2024年12月	
5	北海道	1	18	9	30	3,565,034	-2.1%	20,735	-1.5%	1,47,736	741,608	16,290	0.7%	19,075	7.1%	7,981	9.0%	2024年12月	
6	岐阜	1	27	13	47	4,355,000	88.7%	55,717	5.0%	278,555	957,511	86,076	12.0%	90,000	0.0%	1,973	13.8%	2024年12月	
7	新潟	1	36	36	66	3,206,000	0.3%	48,556	-2.3%	3,712,041	3,965,609	111,303	-2.2%	90,000	0.0%	32,355	12.6%	2024年12月	
8	静岡	1	27	43	88	4,104,380	0.2%	48,420	-1.6%	2,304,814	2,905,844	90,883	-2.3%	151,991	0.4%	19,354	13.2%	2024年12月	
9	静岡	1	18	72	2.2%	2,822,000	12.7%	43,074	8.0%	799,991	1,398,030	128,898	14.7%	27,194	-7.3%	17,660	11.2%	2024年12月	
10	宮崎	2	36	61	90	4,571,000	0.2%	59,670	-7.8%	1,368,097	12,314,237	218,689	-5.7%	124,041	-4.5%	58,224	-7.9%	2024年12月	
11	愛知	1	18	30	46	3,715,000	0.4%	45,802	-2.9%	754,512	1,911,116	26,615	-0.9%	104,069	-0.1%			2024年12月	
12	富山	1	18	13	29	4,123,000	9.3%	24,508	-14.3%	38,624	1,037,759	26,615	-13.4%	73,517	-3.3%	31,112	4.8%	2024年12月	
13	埼玉	1	27	64	179	5.3%	3,867,459	3.7%	49,852	-4.0%	1,130,916	3,520,727	128,155	-7.5%	132,373	6.3%	25,964	-2.6%	2024年12月
14	三重	1	27	37	82	3,894,000	-3.4%	26,288	-4.3%	885,489	2,254,816		-0.1%	102,097	14.2%	38,150	9.8%	2024年12月	
15	栃木	1	27	28	68	2,183,000	-13.8%	42,524	4.5%	240,447	1,795,291		-1.8%					2024年12月	
16	宮城	1	27	33	42	3,475,000	7.5%	42,722	-2.3%	2,151,924	3,861,625		-0.5%					2024年12月	
17	兵庫	1	18	37	107	3,463,000	-0.7%	19,422	-2.8%	1,070,991	1,748,869	85,587	-2.6%			9,528	6.6%	2024年12月	
18	茨城	2	54	149	244	3,955,884	0.3%	121,613	-4.1%	6,042,809	6,441,710	82,651	82.6%	403,324	6.7%	85,386	0.8%	2024年12月	
19	広島	2	27	17	54	3,818,000	4.7%	51,665	-4.2%	101,546	1,153,374		-3.5%			16,814	0.9%	2024年12月	
20	東京	1	18	46	130	5,772,000	2.1%	38,913	-7.1%	994,038	5,102,700	106,387	-5.2%	66,776	-3.3%	35,675	5.1%	2024年12月	
21	愛媛	1	18	21	31	2,828,000	8.3%	23,614	-1.1%	672,159	1,348,234	21,381	-1.1%	21,381	1.8%	5,659	6.9%	2024年12月	
22	秋田	1	27	16	31	3,438,320	3.2%	31,670	0.9%	387,788	2,361,742	362,943	462.6%			12,726	-0.2%	2024年12月	
23	群馬	1	18	16	36	3,364,551	-6.3%	10,271	-4.7%	-714,332	487,087	301,186	2.5%			13,745	-13.9%	2024年12月	
24	奈良	1	18	35	77	5,161,000	1.2%	31,168	2.4%	182,161	1,984,900		-2.0%					2024年12月	
25	千葉県	6	117	239	250	2,175,214	-0.5%	314,536	2.1%	5,354,261	11,425,326	7,116	7.1%	59,930	8.2%			2024年12月	
26	広島	1	18	21	35	4,100,999	1.4%	38,736	-0.2%	1,851,179	1,949,620	84,454	0.4%	79,990	-1.2%	12,691	-13.5%	2025年1月	
27	広島	1	27	17	10.5%	2,024,100	-8.7%	57,791	2.1%	1,227,194	2,940,327	117,766	1.7%	101,455	-3.3%	9,712	8.6%	2025年1月	
28	岐阜	2	81	116	315	3,928,000	2.7%	189,313	-7.0%	13,845,606	14,285,541	400,270	-3.6%	398,913	1.3%	62,057	-41.7%	2025年1月	
29	静岡	1	18	19	33	3,784,000	-2.2%	25,511	-6.1%	232,373	644,632	47,572	-5.5%	33,753	-0.8%			2025/2/29	
30	千葉	2	54	65	167	4,432,871	2.0%	107,526	-15.9%	11,799,750	12,427,235	306,851	-11.6%	116,959	-15.3%	57,214	21.5%	2025/2/29	
31	福井	1	36	43	45	4,203,000	0.0%	47,988	9.5%	1,469,388	2,023,686	111,821	7.7%	127,979	20.3%			2025年3月	
32	三重	1	18	19	43	5,562,854	3.6%	39,086	-1.2%	1,418,987	1,584,916		1.2%	38,730	-19.4%	17,325	8.3%	2025年3月	
33	千葉	4	81	153	242	4,813,943	6.3%	124,021	-0.6%	1,468,785	11,116,237		-0.6%	517,489	-6.2%			2025年3月	
34	福岡	1	18	34	74	3,505,182	3.5%	28,229	-2.2%	1,704,325	1,818,110		-1.6%					2025年3月	
35	京都	1	36	44	115	4,967,667	2.2%	37,740	-1.2%	967,467	1,925,836		2.8%	91,305	45.1%	29,727	10.7%	2025年3月	
36	茨城	1	18	63	99	3,767,000	8.3%	35,215	-4.3%	296,086	1,376,756	123,866	-1.4%	40,250	5.0%			2025年3月	
37	福岡	1	18	69	84	3,093,000	-5.4%	39,228	-7.5%	919,329	1,755,942		-3.7%	48,884	12.0%	16,731	20.2%	2025年3月	
38	兵庫	1	18	53	88	4,092,000	10.1%	22,965	-1.3%	1,308,759	1,670,772	112,193	5.7%					2025年3月	
39	三重*	1	27					29,270	-6.5%	1,864,271	2,402,160		1.0%					2025年3月	

40	三重	1	27	10	0.0%	19	26.7%	2943,000	-19.9%	48,467	-8.3%	861,546	-0.1%	6,828,411	0.1%	46,329	3.5%	83,212	0.0%	22,949	6.8%	2025年3月
41	富山	1	18	7	0.0%	64	0.0%	5,811,000	-3.7%	30,723	-2.4%	747,455	-2.4%	1,004,447	-8.9%	128,246	0.1%	80,953	3.4%			2025年3月
42	埼玉	1	27	73	-1.4%	102	-3.8%	4,133,868	11.1%	48,352	-2.2%	5,478,721	-0.1%	7,537,388	-0.1%	128,246	0.1%	80,953	3.4%			2025年3月
43	福岡	1	18	52	-7.1%	52	-7.1%	2,473,000	4.2%	44,467	1.9%	2,367,677	-1.9%	2,677,241	-1.2%	49,819	5.9%	33,256	5.6%			2025年3月
44	兵庫*	1	18	16	0.0%	19	-9.5%	3,907,000	-0.0%	30,936	-14.0%	1,773,556	-0.5%	1,824,166	-3.1%			105,440	-0.9%	15,603	3.7%	2025年3月
45	兵庫*	1	18	1	0.0%	1	0.0%			48,803	-1.5%	552,603	-3.3%		-100.0%							2025年3月
46	宮城	1	18	46	4.2%	57	-5.0%	3,515,000	9.9%	48,059	1.6%	2,309,608	0.1%	2,768,132	0.4%	70,604	11.4%			21,829	-0.2%	2025年3月
47	埼玉	1	18	46	-2.1%	111	2.8%	4,405,000	2.3%	35,642	-0.6%	1,163,766	0.8%	3,511,104	-0.7%	12,232	66.6%					2025年3月
48	神奈川	2	36	46	-6.1%	84	-16.0%	4,016,531	2.1%	116,482	0.8%	11,400,808	0.8%	12,754,377	0.2%							2025年3月
49	鹿児島	1	18	48	-5.9%	77	-6.1%	1,849,000	2.4%	33,220	-6.2%	542,224	-2.2%	602,924	-1.0%	16,405	-3.2%					2025年3月
50	奈良*	1	27	1	0.0%	1	0.0%			45,679	3.1%	204,618	-9.6%	2,895,161	1.4%							2025年3月
51	愛知	1	18	1	0.0%	1	0.0%			49,904	0.4%	7,225,548	-0.1%	7,260,180	-0.1%							2025年3月
52	愛知	1	27	1	0.0%	1	0.0%			59,342	105.2%	4,584,582	0.8%	4,877,088	1.6%							2025年3月
53	岐阜	1	18	1	0.0%	1	0.0%			38,074	-3.6%	4,811,762	-0.1%	5,036,237	-1.3%							2025年3月
54	山梨	1	18	49	2.1%	121	0.8%	4,632,000	-0.6%	40,659	42.7%	3,552,606	1.9%	4,502,982	0.9%							2025年3月
55	三重	1	18	1	0.0%	1	0.0%			44,484	-1.3%	1,157,211	-0.1%	1,166,916	-4.8%							2025年3月
56	兵庫	1	18	1	0.0%	1	0.0%			41,088	5.3%	2,714,571	-0.1%	2,788,429	-2.1%							2025年3月
57	茨城	1	36	70	-10.3%	145	0.7%	3,991,057	4.6%	56,709	-1.7%	1,284,189	-3.2%	3,852,032	7.8%			494,713	10.2%	36,549	10.3%	2025年3月
58	茨城	1	18	64	4.9%	100	0.0%	3,508,898	4.7%	36,980	-1.3%	1,668,923	-0.5%	2,018,947	-0.8%	118,269	25.4%	65,608	27.1%	26,512	8.8%	2025年3月
59	鹿児島	1	18	19	5.6%	75	19.0%	3,353,244	-1.3%	47,073	-3.9%	171,476	20.6%	694,683	-1.7%	54,521	34.47%	28,018	-4.2%	15,906	11.2%	2025年3月
60	宮崎	1	18	43	2.4%	64	1.6%	2,948,000	4.9%	35,888	-5.5%	364,331	2.7%	1,121,689	-3.6%	65,040	-7.9%	20,402	4.3%			2025年3月
61	千葉	1	18	44	-2.2%	116	4.9%	3,642,886	5.0%	46,374	1.8%	3,603,133	3.0%	4,879,371	2.7%	139,235	6.1%	36,882	-14.1%			2025年4月
62	広島	1	18	19	9.5%	28	-3.4%	3,232,910	-11.7%	33,147	-9.3%	2,146,717	-1.0%	2,908,556	1.4%	4,136	-4.7%	99,055	6.7%	13,178	1.7%	2025年4月
63	兵庫	2	36	39	2.6%	91	3.4%	4,158,000	4.6%	74,506	-0.6%	1,937,198	-4.1%	3,811,170	3.4%	21,508	-5.7%	150,847	10.8%			2025年9月
64	岐阜	5	135	103	-5.5%	279	-3.5%	4,247,000	2.8%	288,905	-0.0%	7,162,952	0.2%	11,183,030	-1.5%	624,852	0.0%			100,640	0.2%	2025年9月
65	奈良	1	18	22	-8.3%	36	-5.3%	4,088,967	3.7%	28,902	-5.1%	1,173,638	1.0%	1,329,578	-0.7%	8,781	1.5%			34,878	9.4%	2025年9月
66	茨城	1	27	22	0.0%	86	-1.1%	4,834,000	4.1%	74,989	-0.5%	3,122,782	0.8%	3,384,318	0.8%	180,303	2.0%			27,683	10.9%	2025年9月
67	愛媛	1	18	21	-12.5%	72	1.4%	3,967,651	6.7%	39,566	-1.9%	518,462	3.4%	2,212,939	-0.6%	71,421	2.6%			1,482	0.9%	2025年9月
68	岐阜	1	18	13	-13.3%	54	-8.5%	3,633,141	-8.3%	47,227	1.2%	3,198,671	1.0%	3,306,714	0.9%							2025年9月

一方で太陽光発電設備の設置など脱炭素化にも取り組んでいる。道後GCC（愛媛県）経営企業では、化粧品メーカーとタイアップしたイベントの実施や、女性プレーヤーを対象に美容品を景品としたコンペを継続開催し、新規層の獲得に注力。SNSを

活用した情報発信や早期予約プランの設定、ユニークユーザーを抽出したターゲット選定など、デジタルマーケティングを強化している。働き方改革関連では東松山C（埼玉県）が女性従業員を増やし、性別等に関わらず育児・

介護等を含めた多様なライフスタイルや価値観を尊重し、長く働き続けられる環境の整備に取り組んでいる。大洗GCC（茨城県）ではコース管理者全従業員（芝草管理技術資格の100%取得を目指し取組んでいる。その他、省人化・自動化設備

についても、自動精算機や自動チャックイン機の導入・増設を進め、キャッシュレス化を推進するところが増えており、人員不足への対応とコスト削減を図っている。また気候変動（異常気象）への対応や環境負荷低減、脱炭素

化と再生可能エネルギーの導入を検討する企業も見られ、ESG経営を意識した取り組みもみられる。

このように、現在のゴルフ場運営企業は、単なる価格競争からの脱却を目指し、「DXによる根本的な効率化」と「ESG・環境対策を通じた持続可能性

の確保」に積極的に投資を行うことで、中長期的な経営基盤の強化を図っている。

なお、昨年12月に帝国データバンクがゴルフ場企業の24年度業績について、市場規模（事業者売上高ベース）は、前年（7896億円）を3.0%上回る8100億円となり、前年から

の伸び率は2023年度（6.7%増）を下回ったものの、4年連続で増加したと発表した。発表タイトルは「ゴルフ人気」

回復へ 市場4年連続増、6年ぶり8000億円台」と期待感を持たせるものであった。本誌でも集計企業を決算期毎に集計し直した結果、集計数は

少ないながら売上高では帝国データバンクと同じ数値が得られ、2022年度のV字回復以降、利用者数は漸減傾向も売上高は堅調となったものの収益面ではバラツキが出て、赤字比率も高まる転換点を迎えていることが

わかった。

24～25年ゴルフ場企業 有価証券報告書より 通期②

No.	所在県	C数	H数	売上高	前期比	営業収支	前期比	経常収支	前期比	売上高 経常利益率	現金・預金 (期末残高)	前期比	当期純利益	前期比	期末
1	兵庫	1	27	757,316	0.0%	68,006	-26.5%	49,500	-35.4%	6.5%	112,466	-36.7%	33,120	-38.3%	2024年11月
2	兵庫	1	18	465,893	-2.0%	-92,388	-4.3%	5,719	153.4%	1.2%	492,207	12.6%	2,412	117.8%	2024年12月
3	東京	1	18	745,194	2.1%	-255,162	-3.8%	88,473	-37.2%	11.9%	918,983	-4.9%	55,928	-53.4%	2024年12月
4	神奈川県	1	36	1,506,327	3.0%	-246,003	-0.3%	36,452	-50.6%	2.4%	1,549,304	-6.4%	24,008	-42.7%	2024年12月
5	北海道	1	18	168,458	-0.4%	-9,641	26.4%	957	130.0%	0.6%	106,793	17.9%	807	271.0%	2024年12月
6	岐阜	1	27	454,920	8.4%	-30,550	-103.4%	-22,322	-195.6%	-4.9%	78,631	-29.8%	-19,715	-227.5%	2024年12月
7	新潟	1	36	704,330	-2.7%	18,693	-67.0%	46,449	-36.9%	6.6%	184,597	-7.6%	28,771	-18.5%	2024年12月
8	静岡	1	27	755,880	1.3%	12,852	415.5%	17,449	110.7%	2.3%	976,085	-7.0%	7,091	70.4%	2024年12月
9	宮崎	1	18	735,678	11.8%	24,472	-22.0%	31,125	-21.3%	4.2%	270,400	-21.9%	17,960	443.3%	2024年12月
10	埼玉	2	36	1,511,604	6.7%	-90,634	47.3%	208,468	197.0%	13.8%	462,599	-14.1%	65,252	68.7%	2024年12月
11	愛知	1	18	534,248	-1.8%	11,675	193.1%	13,598	136.7%	2.5%	54,693	54.2%	8,482	315.8%	2024年12月
12	富山	1	18	258,873	-10.9%	-19,816	-563.9%	-26,470	-5110.6%	-10.2%	73,027	-68.4%	-22,108	-558.4%	2024年12月
13	埼玉	1	27	1,017,981	-0.4%	-97,601	2.7%	-74,575	6.1%	-7.3%	709,562	-27.5%	-98,187	-421.6%	2024年12月
14	三重	1	18	539,613	6.0%	-34,581	-59.5%	-25,207	-54.5%	-4.7%	753,652	6.1%	6,375	134.5%	2024年12月
15	栃木	1	27	425,040	3.7%	19,381	-87.2%	22,674	-40.4%	5.3%	39,711	14.9%	16,150	-58.3%	2024年12月
16	宮城	1	27	445,577	1.3%	-23,022	-147.4%	-6,946	-328.8%	-1.6%	61,623	-5.6%	-6,401	-55.9%	2024年12月
17	兵庫	1	18	618,771	2.7%	17,380	-37.0%	23,664	-31.3%	3.8%	142,347	56.8%	92,770	182.7%	2024年12月
18	茨城	2	54	2,426,313	1.6%	34,125	-65.1%	54,167	-62.8%	2.2%	323,683	1.5%	29,519	-43.4%	2024年12月
19	広島	2	27	367,455	0.6%	-9,770	71.3%	-9,770	72.6%	-2.7%	76,826	-20.5%	944	104.5%	2024年12月
20	東京	1	18	781,818	0.8%	-275,819	-32.7%	26,593	-13.6%	3.4%	566,747	-52.6%	15,405	-7.4%	2024年12月
21	愛媛	1	18	289,011	0.8%	36,119	21.2%	37,339	22.1%	12.9%	96,202	19.1%	24,356	16.3%	2024年12月
22	秋田	1	27	367,702	1.3%	4,758	188.4%	7,414	725.6%	2.0%	228,846	15.9%	4,867	1470.0%	2024年12月
23	群馬	1	18	239,486	5.8%	-91,510	24.5%	-94,121	16.2%	-39.3%	25,284	123.8%	-94,330	15.0%	2024年12月
24	奈良	1	18	931,481	2.5%	58,600	330.5%	64,717	121.4%	6.9%	327,551	-11.5%	23,382	-22.1%	2024年12月
25	千葉	6	117	4,512,631	3.5%	287,294	-34.4%	743,252	80.4%	16.5%	2,053,034	24.7%	451,082	61.2%	2024年12月

26	広島	1	18	288,527	-0.4%	1,396	-89.7%	3,033	8,238	-79.6%	1.1%	227,817	12.4%	6,998	-29.1%	2025年1月
27	広島	1	27	398,505	1.1%	25,365	15.1%	8,238	41.0%	2.1%	73,673	-27.3%	7,697	145.7%	2025年1月	
28	岐阜	2	81	2,137,707	-1.0%	-142,533	-901.5%	36,912	-72.0%	1.7%	724,747	10.1%	70,604	-47.7%	2025年1月	
29	静岡	1	18	342,234	-0.7%	3,705	-51.4%	8,057	24.1%	2.4%	95,747	-6.2%	113	-96.8%	2025/2/29	
30	千葉	2	54	1,402,566	-13.5%	-114,428	-249.7%	-80,042	-165.7%	-5.7%	1,213,822	17.6%	200,260	70.4%	2025/2/29	
31	福井	1	36	739,167	-15.7%	39,429	593.7%	45,991	69.5%	6.2%	105,751	55.9%	34,104	39.6%	2025年3月	
32	三重	1	18	454,312	1.2%	13,291	45.3%	14,936	-6.1%	3.3%	9,886	-8.3%	12,846	-51.3%	2025年3月	
33	千葉	4	81	2,286,443	2.0%	-325,784	-6.7%	32,576	-65.5%	1.4%	3,918,078	4.1%	13,738	-64.1%	2025年3月	
34	福岡	1	18	445,905	-4.8%	-23,962	-222.9%	-28,391	-201.2%	-6.4%	308,622	-7.9%	30,819	67.5%	2025年3月	
35	京都	1	36	754,205	10.2%	-27,480	41.8%	24,508	236.1%	3.2%	434,202	-13.2%	66,506	895.4%	2025年3月	
36	茨城	1	18	876,755	7.0%	7,552	175.2%	22,915	329.1%	2.6%	515,168	11.4%	23,414	432.4%	2025年3月	
37	静岡	1	18	521,498	0.5%	-12,522	-1328.9%	-6,393	-175.7%	-1.2%	369,736	8.8%	-4,823	-148.0%	2025年3月	
38	兵庫	1	18	646,829	7.2%	-35,100	-163.2%	-22,845	-2859.2%	-3.5%	329,855	-9.2%	-19,640	-1446.5%	2025年3月	
39	三重*	1	27	150,000	0.0%	48,144	3.6%	50,248	5.8%	33.5%	340,972	19.7%	33,424	6.1%	2025年3月	
40	三重	1	27	498,255	-5.2%	3,926	-88.7%	1,987	-94.2%	0.4%	29,378	-29.3%	-490	-101.9%	2025年3月	
41	富山	1	18	340,700	-1.9%	-18,464	-241.0%	-18,079	-248.3%	-5.3%	103,408	-44.2%	-18,407	46.3%	2025年3月	
42	埼玉	1	27	905,273	-0.3%	-122,964	-39.8%	19,125	20.2%	2.1%	1,239,623	-8.6%	8,624	1127.9%	2025年3月	
43	福岡	1	18	328,092	-2.2%	-82,086	-48.6%	-44,856	-117.9%	-13.7%	22,749	-42.5%	-45,833	-112.5%	2025年3月	
44	広島	1	18	298,532	-15.7%	28,590	51.4%	9,994	-72.9%	3.3%	434,061	97.3%	-7,565	-131.3%	2025年3月	
45	兵庫*	1	18	101,587	2.5%	-10,288	-57.7%	-10,269	-55.1%	-10.1%	18,135	4.3%	-18,864	-143.9%	2025年3月	
46	宮城	1	18	552,094	6.7%	33,441	88.7%	35,778	82.1%	6.5%	484,547	-10.4%	2,981	-76.7%	2025年3月	
47	埼玉	1	18	679,547	-0.7%	-194,340	-22.2%	2,786	-93.4%	0.4%	540,235	-30.6%	800	97.4%	2025年3月	
48	神奈川	2	36	1,984,155	-3.8%	-14,568	-567.6%	140,962	97.4%	7.1%	44,796	13.2%	93,806	81.6%	2025年3月	
49	鹿児島	1	18	250,854	-0.2%	-16,620	-237.3%	-11,942	-429.3%	-4.8%	371,213	0.7%	-12,292	-211.8%	2025年3月	
50	奈良*	1	27	219,447	12.6%	-9,088	-133.3%	-21,038	-340.3%	-9.6%	110,635	-7.5%	-21,636	-316.4%	2025年3月	
51	愛知	1	18	267,774	1.5%	-24,982	-475.7%	14,969	-70.5%	5.6%	84,094	34.0%	-8,855	-123.2%	2025年3月	
52	愛知	1	27	341,495	40.3%	94	-104.4%	38,842	16.5%	11.4%	85,073	40.0%	34,728	9.5%	2025年3月	
53	岐阜	1	18	143,118	29.0%	-1,181	-125.6%	4,825	-56.4%	3.4%	36,219	33.3%	-7,008	-184.8%	2025年3月	
54	山梨	1	18	906,227	4.6%	-2,288	-114.3%	72,521	353.7%	8.0%	59,849	-14.0%	65,488	5246.0%	2025年3月	
55	三重	1	18	126,092	8.3%	315	-96.4%	3,192	-73.4%	2.5%	26,575	-74.8%	-656	-108.8%	2025年3月	
56	兵庫	1	18	289,976	18.5%	-24,109	-294.2%	-3,604	-111.2%	-1.2%	27,428	34.0%	-1,562	-105.7%	2025年3月	
57	茨城	1	36	1,643,914	14.2%	-43,190	-162.0%	-39,925	-155.2%	-2.4%	839,047	-16.0%	-42,738	-158.9%	2025年3月	
58	茨城	1	18	819,312	2.5%	-20,889	-225.2%	-2,835	-109.9%	-0.3%	271,397	-11.0%	-2,368	-126.6%	2025年3月	
59	鹿児島	1	18	480,603	9.0%	33,315	-22.6%	31,801	-23.6%	6.6%	44,580	-43.5%	29,548	-26.8%	2025年3月	
60	宮崎	1	18	267,786	7.0%	4,318	-90.5%	15,016	-74.1%	5.6%	130,980	-23.9%	9,500	-74.0%	2025年3月	
61	千葉	1	18	835,622	-30.4%	64,594	200.3%	156,535	46.3%	18.7%	198,773	200.6%	105,776	50.1%	2025年4月	
62	広島	1	18	262,366	-8.0%	-10,897	-200.1%	-16,673	-413.6%	-6.4%	81,144	113.1%	-21,673	-475.6%	2025年4月	
63	兵庫	2	36	1,010,558	-4.9%	-59,178	-363.7%	-72,456	-582.7%	-7.2%	298,329	-2.8%	-83,872	-1215.2%	2025年9月	
64	岐阜	5	135	2,694,907	0.7%	-9,373	-116.4%	34,432	-64.8%	1.3%	562,714	-15.6%	17,706	-71.1%	2025年9月	
65	奈良	1	18	447,304	3.9%	4,131	140.9%	7,066	197.4%	1.6%	204,277	-4.6%	11,312	-48.6%	2025年9月	
66	茨城	1	27	680,070	0.0%	23,139	4.5%	37,691	65.9%	5.5%	80,139	10.6%	25,777	136.7%	2025年9月	
67	愛媛	1	18	436,781	2.7%	19,263	-35.1%	28,523	-26.8%	6.5%	66,939	-20.7%	16,896	-42.9%	2025年9月	
68	岐阜	1	18	480,525	-0.0%	-12,444	-1555.4%	28,962	-17.3%	6.0%	194,700	-6.0%	30,892	-5.5%	2025年9月	

24～25年ゴルフ場企業 有価証券報告書より 半期

	No.	所在県	C数	H数	入場者数	前期比	売上高	前期比	経常収支	前期比	半期純損益	前期比	半期末
I	1	兵庫	1	27	29,335	-5.5%	369,862	-0.9%	19,920	-25.5%	12,718	-16.6%	2025年5月
	2	兵庫	1	18	10,400	-0.7%	219,433	2.9%	-13,717	57.2%	-15,064	54.9%	2025年6月
	3	東京	1	18	11,099	-3.7%	402,413	2.0%	15,973	-83.5%	10,621	-82.9%	2025年6月
	4	神奈川	1	36	31,951	-1.4%	832,503	10.9%	90,497	212.4%	59,207	209.0%	2025年6月
	5	北海道	1	18	7,119	-5.9%	80,982	-2.4%	12,185	1.3%	7,892	0.7%	2025年6月
	6	岐阜	1	27	25,696	-6.6%	197,432	-11.1%	-19,513	-35.6%	-17,952	-107.7%	2025年6月
	7	新潟	1	36	20,144	-6.5%	314,718	-0.2%	4,149	-79.9%	3,148	-73.3%	2025年6月
	8	静岡	1	27	21,406	-6.4%	330,524	-9.8%	-9,637	-212.1%	-14,495	-1589.7%	2025年6月
	9	宮崎	1	18	22,976	-0.0%	419,949	8.4%	66,514	111.9%	46,104	147.8%	2025年6月
	10	埼玉	2	36	29,517	-2.0%	735,458	-1.5%	45,169	-48.1%	30,189	-21.0%	2025年6月
	11	愛知	1	18	21,851	-4.7%	255,275	-4.2%	3,316	-77.1%	3,394	-61.6%	2025年6月
	12	富山	1	18	10,078	4.5%	112,713	11.7%	-17,016	39.5%	-16,388	33.4%	2025年6月
	13	埼玉	1	27	24,871	-0.9%	575,629	12.9%	33,853	180.3%	29,015	146.3%	2025年6月
	14	三重	1	18	11,564	-6.3%	249,269	-4.8%	-106	99.6%	2,705	-13.2%	2025年6月
	15	栃木	1	27	21,055	6.6%	214,923	4.5%	10,742	167.5%	7,214	672.4%	2025年6月
	16	宮城	1	27	20,205	-5.0%	214,633	-4.3%	-6,126	-5.1%	-5,051	8.2%	2025年6月
	17	兵庫	1	18	7,410	-7.7%	255,647	-0.4%	-36,850	-64.2%	-30,715	-117.0%	2025年6月
	18	茨城	2	54	57,254	2.2%	1,243,920	10.9%	-3,779	92.7%	-15,082	70.0%	2025年6月
	19	広島	2	27	25,608	-3.9%	205,962	-0.2%	27,470	43.7%	39,555	58.0%	2025年6月
	20	東京	1	18	21,785	18.5%	432,699	19.3%	-7,127	-749.1%	-620	76.5%	2025年6月
	21	愛媛	1	18	10,985	2.0%	130,663	-2.4%	1,922	-80.4%	176	-97.1%	2025年6月
	22	秋田	1	27	11,239	-12.0%	141,551	-9.0%	-17,805	-242.8%	-17,971	-235.3%	2025年6月
	23	群馬	1	18	3,736	-4.1%	99,716	-2.1%	-44,371	11.6%	-41,188	18.1%	2025年6月
	24	奈良	1	18	11,701	-23.4%	411,129	-9.3%	-47,547	-228.1%	-58,224	-631.0%	2025年6月
	25	千葉県	6	117	155,378	2.6%	2,226,424	1.6%	336,729	-13.6%	224,680	-9.4%	2025年6月
II	26	広島	1	18	19,590	0.1%	146,464	2.2%	-3,298	50.6%	-2,704	-3997.0%	2025年7月
	27	広島	1	27	30,054	5.4%	207,417	7.1%	13,917	400.0%	13,429	361.9%	2025年7月
	28	岐阜	2	81	95,089	3.2%	1,078,707	2.6%	27,603	160.3%	31,050	97.9%	2025年7月
	29	静岡	1	18	14,399	0.2%	186,239	-0.1%	4,337	-68.5%	9,099	364.7%	2025年8月
	30	千葉	2	54	55,905	8.0%	751,000	14.4%	-75,437	25.6%	3,100	-98.4%	2025年8月
	31	福井	1	36	29,545	-4.6%	472,000	-5.2%	104,000	-26.8%	63,000	-55.2%	2025年9月
	32	三重	1	18	20,605	-1.7%	242,742	1.7%	15,545	25.7%	13,853	24.6%	2025年9月
	33	千葉	4	81	59,816	-1.4%	1,108,798	-1.2%	-20,021	-227.8%	-22,433	-389.4%	2025年9月
	34	福岡	1	18	14,416	4.2%	230,506	5.4%	-26,352	-141.2%	-27,082	-137.3%	2025年9月
	35	京都	1	36	16,877	-12.0%	364,895	-9.0%	-5,863	-277.8%	-6,168	-306.1%	2025年9月
	36	茨城	1	18	15,738	-10.6%	530,000	22.0%	-104	-102.2%	-123	95.4%	2025年9月
	37	静岡	1	18	19,365	2.5%	258,151	2.6%	-8,985	23.5%	-8,324	9.8%	2025年9月
	38	兵庫	1	18	10,593	-8.7%	333,972	3.9%	-4,067	-375.1%	-9,603	-159.8%	2025年9月
	39	三重*	1	27	14,513	-1.3%	75,000	0.0%	21,161	-3.5%	14,033	-3.5%	2025年9月
	40	三重	1	27	24,909	-2.3%	254,270	-1.6%	-1,808	-123.0%	-568	-109.2%	2025年9月
	41	富山	1	18	19,339	-11.8%	219,548	-6.1%	36,418	-22.6%	70,256	49.9%	2025年9月
	42	埼玉	1	27	23,548	0.9%	445,065	2.9%	-1,532	83.7%	-3,184	71.7%	2025年9月
	43	福岡	1	18	20,751	0.4%	157,668	4.3%	-19,635	52.5%	-20,124	51.9%	2025年9月
	44	広島	1	18	16,149	-12.0%	150,141	-9.5%	4,508	-56.4%	2,483	-63.6%	2025年9月
	45	兵庫*	1	18	25,187	-4.6%	52,142	5.4%	1,474	159.0%	907	130.1%	2025年9月
	46	宮城	1	18	22,806	-3.9%	266,752	-2.6%	-3,206	-121.6%	-3,206	30.3%	2025年9月
	47	埼玉	1	18	16,314	-4.6%	325,071	-1.9%	-33,187	-18.9%	-39,341	-37.4%	2025年9月
	48	神奈川	2	36	57,807	1.3%	1,023,802	0.9%	66,314	41.7%	46,212	40.7%	2025年9月
	49	鹿児島	1	18	16,832	6.0%	132,653	9.2%	923	79.7%	-132,653	-2589.1%	2025年9月
	50	奈良*	1	27	25,656	0.7%	114,532	4.4%	-9,371	-109.9%	-10,177	-120.4%	2025年9月
	51	愛知	1	18	25,382	-0.4%	145,155	8.5%	26,486	10.7%	19,095	7.8%	2025年9月
	52	愛知	1	27	28,008	-12.2%	165,279	-3.1%	13,755	103.1%	11,363	84.9%	2025年9月
	53	岐阜	1	18	19,517	0.8%	77,710	7.8%	8,127	-0.5%	7,428	-1.3%	2025年9月
	54	山梨	1	18	21,144	-0.5%	497,220	5.5%	40,222	488.1%	77,500	5259.8%	2025年9月
	55	三重	1	18	22,759	0.3%	67,541	7.6%	-8,636	-180.1%	-5,830	-118.4%	2025年9月
	56	兵庫	1	18	20,118	-6.6%	138,256	-4.8%	19,086	163.2%	11,195	158.5%	2025年9月
	57	茨城	1	36	27,325	-0.8%	722,305	-17.6%	-7,761	92.0%	-9,108	90.6%	2025年9月
	58	茨城	1	18	18,379	-1.2%	413,524	1.8%	-12,499	-5.9%	-9,275	-12.4%	2025年9月
	59	鹿児島	1	18	20,457	0.1%	214,562	6.8%	-20,724	-26.7%	-22,318	-8.2%	2025年9月
60	宮崎	1	18	16,467	2.4%	166,817	2.0%	-7,756	60.0%	-10,476	61.5%	2025年9月	
61	千葉	1	18	23,700	2.4%	434,927	4.1%	87,915	10.9%	58,821	12.5%	2025年10月	
62	広島	1	18	15,654	1.8%	129,542	4.1%	12,004	165.3%	11,287	156.5%	2025年10月	
III	63	兵庫	2	36	35,073	-7.1%	483,580	-6.0%	-37,402	-477.6%	-45,427	-769.3%	2025年3月
	64	岐阜	5	135	130,904	-3.0%	1,251,044	0.2%	-16,905	-454.2%	-11,720	-125.0%	2025年3月
	65	奈良	1	18	14,010	-14.6%	211,011	-3.1%	6,435	-50.2%	9,329	-72.7%	2025年3月
	66	茨城	1	27	38,102	0.7%	337,137	2.1%	19,520	411.8%	10,880	1883.6%	2025年3月
	67	愛媛	1	18	20,274	-2.3%	224,250	-3.0%	21,747	-28.1%	13,795	-40.0%	2025年3月
68	岐阜	1	18	23,530	0.1%	235,918	-2.2%	5,943	-68.1%	5,520	-70.0%	2025年3月	