

2025年企業 グループ別 ゴルフ場保有 ランキング

アコーディアとPGMが統合！ それに伴い外資系コースも変動

平和グループは国内321
コース保有の一大ゴルフ場
企業に

本誌姉妹紙の『隔日刊ゴルフ
特信』では、毎年ゴルフ場企業
の保有ランキングを発表してお
り、2025（令和7）年もラ
ンキング20位までを速報する。

25年4月1日時点のゴルフ場
保有ランキング（国内既設ゴル
フ場のホール数基準）だが、ト
ップは言わずもがな、今年1月
31日にアコーディア・ゴルフの
親会社株式を5100億円で取
得した平和グループ。

2 大手ゴルフ場企業が一つ
になったことから、コース数3
21コース、ホール数6822
ホール（以下H）となり、内訳
はアコーディア・ゴルフが和木

GC（18H、山口）の取得と浜
田GL（同、島根）の売却で前
年と変わらず172コース35
82H、PGMが一志GC（同、
三重）と竜王GC（同、滋賀）
の取得で前年比2コース36H増
の149コース3240Hとな
っている。

ゴルフ場運営会社として国内
最大、保有ゴルフ場数ベースで
は世界最大となった平和グルー
プの誕生によって、2位以下の
ランクは繰り上がりなど変動し
ている。

2位は市川ゴルフ興業グルー
プで30コース567H、3位は
西武グループで19コース423
H、4位は東急グループで19コ
ース387H。3グループとも
前年より1ランクアップ。ただ、
この1年でゴルフ場売買の動き

はなかった。

5位は前年より2ランクアッ
プのシャトレレーゼでウィーゴC
（18H、長野）の1コースが
増えて19コース378Hとなっ
ている。

7位から10位までは、順に7
位リソルグループ（前年8位）
18コース333H、8位ユニマ
ットグループ（同9位）18コ
ース324HとGCEグループ（同
9位）14コース324H、10位
リゾートトラスト（同12位）14
コース306H。

リゾートトラストでは、20
23年にGC金沢L（18H、石
川）に参画し会員制リゾートホ
テルを建設する計画であること
を表明し、同年8月に石川県と
開発用地取得に関する契約を締
結。令和6年能登半島地震で休

場していたコースについては復
旧工事を行い、25年4月に仮オ
ープンしグループコースとして
カウントした。なお、隣接のク
ラブハウス解体跡地に建設中の
会員制リゾートホテルは29年3
月開業予定で、会員権の販売を
25年3月21日から開始している。

11位以下で動きのあったグル
ープをみると、13位の東京建物
グループが1960年開場の小
山GC（18H、栃木）を株式取
得により傘下に収め、前年比1
コース18H増の13コース261
Hとなり、前年から2ランクア
ップした。

17位のバンリユーゴルフは、
ヴィレτζ東軽井沢GC（18H、
群馬）が24年5月にM&Aで経
営会社株式を他社に譲渡したほ
か、前年まで保有にカウントし

ていたマダムJGC（18H、兵庫）と東ノ宮CC（27H、栃木）がグループから外れていることが確認できた。これにより、前年に比べ3コース63H減の11コース207Hとなり、ランキングが一気に4ランク下がった。

なお、20位については6グループ（JGMグループ、丸善グループ、大和ハウス工業、市川造園土木グループ、クラシックグループ、安達建設グループ）が保有ホール数180Hで並んでいるものの、紙面の都合上、JGMグループとクラシックグループのみを表に掲載した。

外資系の動向はアコーディア・ゴルフの株主交代で保有数大幅減少も買収の動きあり

一方、外資系は「韓国系」が61コース1188H、その他外資系が20コース477Hで、トータル81コース1665Hとなった。

前年と比較すると、韓国系3コース54H増、その他外資系173コース3582H減、トータル170コース3528Hの大幅減少である。その他外資系の激減したコース数でわかるように、フォートレス・インベストメントグループがアコーディア・ゴルフの株式を平和グループに譲渡したためだ。

ランキング1位は韓国産業洋行グループ（エイチ・ジェイ）で、保有コース及びホール数は10コース225H。この1年間でゴルフ場の売買はなく、内紛状態にあった仙台空港CC（18H、宮城）の経営に1年10カ月振りに復帰した。

2位はシンガポール政府投資公社系のGICで6コース180H。西武グループの不動産流動化から昨年9コース（当初は10コースとしていたが、1コースなし）を買収し、それから過去1年の間に北海道CCプリンスC（18H、北海道）、北海道CC大沼C（同、同）、大原・御宿GC（同、千葉）、竜王GC（同、滋賀）を売却したため、前年より4コース72H減った。竜王GCはPGMに、大原・御宿GC

ゴルフ場企業グループゴルフ場保有ランキング推移（国内既設H数）

ラン ク	2000年			2005年			2010年			2025年		
	グループ名	コース 数	H数	グループ名	コース 数	H数	グループ名	コース 数	H数	グループ名	コース 数	H数
1	西武グループ	42	1,044	ゴールドマン・サックス	85	1,800	アコーディア	131	2,761	平和グループ	321	6,822
2	日東興業グループ	30	666	ローンスター	78	1,737	PGMグループ	123	2,691	市川ゴルフ興業グループ	30	567
3	スポーツ振興	30	585	西武グループ	46	1,134	オリックスグループ	38	774	西武グループ	19	423
4	東急グループ	29	585	富士カントリーグループ	19	477	西武グループ	28	675	東急グループ	19	387
5	日本ゴルフ振興	28	576	東急グループ	24	468	市川造園土木	29	579	シャトレーゼ	19	378
6	富士カントリー	22	540	市川造園土木	20	396	東急グループ	28	558	太平洋グループ	19	369
7	地産グループ	16	414	太平洋グループ	18	351	ユニマットグループ	22	414	リソルグループ	16	333
8	緑営グループ	18	369	ミサワグループ	16	297	太平洋クラブ	17	333	ユニマットグループ	18	324
9	大洋緑化グループ	14	279	大洋緑化グループ	14	279	明智GC・房総CCグループ	10	297	GCEグループ	14	324
10	太平洋グループ	13	261	新日本観光グループ	9	243	リゾートトラストグループ	12	270	リゾートトラスト	14	306
注：グループ名はランキング当時				外資系	188	4,050	外資系	320	6,838	外資系	81	1,665
				韓国系	11	216	韓国系	45	900	韓国系	61	1,188
				その他外資	177	3,834	その他外資	275	5,938	その他外資	20	477

は韓国系のレックスフ
イールドCCに、北海
道CC2コースは韓国
系のスマートスコアに
それぞれ譲渡している。
スマートスコアは、韓
国最大のゴルフプラッ
トフォームで、韓国内
外でのゴルフ場運営・
管理事業への本格拡大
を図っているという。
GIC保有のゴルフ
場及び竜王GC、大原
・御宿GC、北海道C
C2コースは、引き続
き西武グループの(株)西
武・プリンスホテルズ
ワールドワイド(SPW)
が運営を行っている。
ゴルフ場企業グルー
プの動向や、保有・運
営コース一覧は、一季
出版(株)から今夏発行予
定のゴルフ特信資料集
『2025年ゴルフ場
企業グループ&系列』
でまとめる。

2025ゴルフ場企業グループ国内既設ゴルフ場保有ランキング

国内既設H数 ランク		グループ名	2025年 国内既設		2024年 国内既設		増減		この1年間の動向と今後の見込み (括弧内はホール数) ◆は現状営業休止中 (保有に含む)、△は増加、▽は減少、 ▲は増加予定、▼は減少予定
2025	2024		コース数	H数	コース数	H数	コース数	H数	
1	1	平和グループ	321	6,822	319	6,786	2	36	2025年1月31日付けでアコーディア・ゴルフの株式を親会社から取得。ゴルフ場運営会社として国内最大、保有コース数では世界最大となる
		アコーディア・ゴルフ	172	3,582	172	3,582	0	0	2025年1月に米ファンド・フォートレス・インベストメント・グループから平和の系列下に。2019年版から3社グループを統合して集計、※ノーザンCC錦が原C (25→18=22年9月1日)、フォートレスがフェニックスリゾートの株式を2024年5月31日取得、△和木GC (18) ▽浜田GL (18)
		アコーディア・ゴルフ (AG)	47	981	46	963	1	18	△和木GC (18)
		アコーディア・ゴルフ・アセット合同会社 (AGA)	89	1,863	89	1,863	0	0	保有は18H換算103.9コース。※ノーザンCC錦が原C (25→18=22年9月1日)
		旧・NX (元・OGM) グループ	36	738	37	756	-1	-18	▽浜田GL (18)、(株)アコーディア・ゴルフが22年10月1日付けでネクスト・ゴルフ・マネジメント(株) (NX) を吸収合併
2	2	PGM	149	3,240	147	3,204	2	36	△一志GC (18) 竜王GC (18) ※川越グリーンクロスGC (27→18=23年12月末で会員制は終了、P制で延長営業)。運営コース数は150コース
	3	市川ゴルフ興業グループ	30	567	30	567	0	0	市川金次郎氏の個人事業でスタートし従来の市川造園土木グループとは独立して集計
3	4	西武グループ	19	423	19	423	0	0	グループ運営ゴルフ場数は29コース (675)
4	5	東急グループ	19	387	19	387	0	0	※那須国際CC (18) は2024年末迄一旦閉鎖
5	7	シャトレーゼ	19	378	18	360	1	18	△ウィーゴCC (18)。※豪州のペリージャンGC (18) を2023年4月に取得し海外2コース
6	6	太平洋グループ	19	369	19	369	0	0	※(株)マルハンの子会社
7	8	リソルグループ	16	333	16	333	0	0	直営は16コース (333)、運営提携は西脇CC (18) と大月CC (18) の2コース
8	9	ユニマットグループ	18	324	18	324	0	0	※石垣R&コミュニティ (仮称、18H計画) 2025年5月7日開発許可
8	9	GCEグループ	14	324	14	324	0	0	◇キャスコ花葉CLUB空港C (18) は2019年12月より改修工事のため休場。営業中は13コース (306)
10	12	リゾートトラスト	14	306	13	288	1	18	△GC全沢リンクス (18)
11	11	明智GC・房総CCグループ	10	297	10	297	0	0	
12	13	チェリーゴルフグループ	15	270	15	270	0	0	
13	15	東京建物	13	261	12	243	1	18	△小山GC (18)
14	16	新日本観光グループ	9	243	9	243	0	0	
15	17	韓国産業洋行 (エイチ・ジェイ)	10	225	10	225	0	0	※仙台空港CC (会社更生手続中)。※2020年1月までに米国の17コースを傘下に
16	18	川島グループ	11	216	11	216	0	0	
17	13	バンリューゴルフ	11	207	14	270	-3	-63	▽マダムJ (18) ▽ヴィレッジ東軽井沢 (18) ▽東ノ宮CC (27) ※徳山CC (27) 2024年末営業終了しメガソーラー
18	19	加森観光	9	189	9	189	0	0	
20	20	JGM (ロイヤルGC) グループ	9	180	9	180	0	0	
20	20	クラシックグループ	7	180	7	180	0	0	
【外資系】 トータル			81	1,665	251	5,193	-170	-3,528	内訳は韓国系61コース1188H (3コース増・54H増)、その他外資20コース477H・閉鎖中の韓国系2コース含まず

注：2025年4月1日段階、更生法・再生法でのスポンサー内定段階 (手続中) のゴルフ場はスポンサー側のグループに集計していない。20位は上記2グループの他に丸善グループ、安達建設グループ、市川造園土木グループ、大和ハウス工業

2025ゴルフ場企業グループ 外資系企業の国内既設ゴルフ場保有ランキング

		グループ名	2025年国内 既設		2024年国内 既設		増減	この1年間の動向と今後の見込み（括弧内 はホール数） ◆は現状営業休止中（保有に含む）、△は 増加、▽は減少、▲は増加予定、▼は減少 予定
1	韓国系	韓国産業洋行グループ（エイチ・ジェイ）	10	225	10	225	0	0 ※仙台空港CC（会社更生手続中）。 ※2020年1月までに米国の17コースを傘 下に
2	その他外資系	GIC	6	180	10	252	-4	-72 ※西武グループゴルフ場を買収、▽北海道 CCプリンスC（18）北海道CC大沼C（18） 大原・御宿GC（18）竜王GC（18）
3	韓国系	SGグループ	5	108	6	126	-1	-18 ▽ダイナスティGC有明（18）
4	韓国系	T&Gネットワークジャパン	4	81	3	63	1	18 △菅平グリーンG（18）
5	その他外資系	フォートレス・インベストメント・グループ	3	72	174	3,627	-171	-3,555 △スバルハワイアンズ・GC（27）▽アコー ディア・ゴルフ（3582）
6	韓国系	サイカンホールディングス	4	63	4	63	0	0
7	韓国系	ウェイナグループ	2	45	2	45	0	0
19	韓国系	スマートスコア	2	36			2	36 △北海道CCプリンスC（18）北海道CC大 沼C（18）
8	韓国系	SYSホールディングス	2	36	2	36	0	0
8	韓国系	ngc	2	36	2	36	0	0
8	韓国系	清光（チョンガン）グループ	2	36	2	36	0	0
8	韓国系	東廣（トンガン）グループ	2	36	2	36	0	0
8	韓国系	BANDO	2	36	2	36	0	0
8	その他外資系	トゥルーハーモニックグループ	2	36	2	36	0	0
8	その他外資系	ワイ・ティール・エル・コーポレーション・パーハッド	2	36	2	36	0	0
8	その他外資系	バララックスキャピタル	1	36	1	36	0	0
17	韓国系	那須伊王野CC	1	27	1	27	0	0 ※那須伊王野CC（27）を運営委託
17	韓国系	那須陽光GC	1	27	1	27	0	0
17	その他外資系	同程旅行控股有限公司	1	27			1	27 △鳥山城CC（27）
20	韓国系	アイジーエム常陸㈱	1	18	1	18	0	0
20	韓国系	イーケーカンパニー	1	18	1	18	0	0
20	韓国系	エーヴランドGC	1	18	1	18	0	0
20	韓国系	姜（カン）佰賢氏（韓国の実業家）	1	18	1	18	0	0
20	韓国系	ケービーアイジャパン	1	18	1	18	0	0
20	韓国系	祁答院リゾート	1	18	1	18	0	0 ※宮之城いやしの郷（18=建）
20	韓国系	コバン	1	18	1	18	0	0
20	韓国系	Compass Blue Japan	1	18	1	18	0	0
20	韓国系	㈱ショールゴルフ	1	18	1	18	0	0
20	韓国系	水山（スイサン） ジャパン	1	18	1	18	0	0 ※不知火CC（18）2度目の再生法申請
20	韓国系	チサングループ	1	18	1	18	0	0
20	韓国系	ジョン・クリストファー・ヤン氏他韓国人実業家	1	18	1	18	0	0
20	韓国系	都和（トファ）総合技術公社グループ	1	18	1	18	0	0
20	韓国系	ニューユーアイ	1	18	1	18	0	0
20	韓国系	ノマドツアー	1	18	1	18	0	0
20	韓国系	ハンファグループ	1	18	1	18	0	0
20	韓国系	大京（ベギョン） TLS	1	18	1	18	0	0
20	韓国系	ボボスジャパン	1	18	1	18	0	0
20	韓国系	ユニオンエースGC（京安グループ）	1	18	1	18	0	0
20	韓国系	廉（ヨム）英燮氏他韓国人実業家	1	18	1	18	0	0 ※那須黒羽GC（18）を運営委託
20	韓国系	レックスフィールドCC	1	18			1	18 △大原・御宿GC（18）
20	韓国系	ワイエイチビー・ジャパン	1	18	1	18	0	0
20	その他外資系	一達国際投資㈱	1	18	1	18	0	0
20	その他外資系	董（トウ）学林氏	1	18	1	18	0	0
20	その他外資系	PCCW	1	18	1	18	0	0
20	その他外資系	ペイシャンスゴルフクラブ㈱	1	18			1	18 △長野デュエンスGC（18）
20	その他外資系	マレーシア系の投資家グループ	1	18	1	18	0	0
外資系・韓国系			61	1,188	58	1,134	3	54 閉鎖中の韓国系2コース含まず
外資系・その他外資系			20	477	193	4,059	-173	-3,582
【外資系】 トータル			81	1,665	251	5,193	-170	-3,528 閉鎖中の韓国系2コース含まず

2025年4月1日段階、更生法・再生法でのスポンサー内定段階（手続中）のゴルフ場はスポンサー側のグループに集計していない。